

Sistema de Gestão Minimização do Desperdício Alimentar

Relatório de desempenho SG-MDA Junho 2025

www.gertal.pt



Índice

Política
Princípios
Declaração de Intenções Minimização do Desperdício Alimentar
Breve Caraterização da Empresa
Identificação dos ODS prioritários e motivos de seleção dos ODS
Objetivos do Sistema
Avaliação do Desperdício Alimentar
Resultados e Ações de Melhoria
Formação e Certificação

Página 3 e 4
Página 5 e 6
Página 7
Página 8 e 10
Página 11 a 14
Página 15 e 16
Página 17 e 18
Página 19 a 21
Página 22

Abreviaturas

AGN – Agência Norte

AGS - Agência Sul

Dir. DSA – Diretor da Divisão de Segurança Alimentar

DSA – Divisão da Segurança Alimentar

ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

RSC – Responsabilidade Social Corporativa

SGI – Sistema de Gestão Integrado

SG – MDA – Sistema de Gestão para Minimização do Desperdício Alimentar



Política VISÃO

Antecipar permanentemente soluções de alimentação e restauração, através do desenvolvimento de novos conceitos e métodos que garantam a fidelização à **GERTAL** e a liderança do mercado.

MISSÃO

Atuar no sector da restauração, com valores e princípios de inovação e de sustentabilidade que surpreendam permanentemente os nossos clientes e consumidores, bem como fornecedores, colaboradores e acionistas da **GERTAL**.

São os seguintes os requisitos pelos quais a **GERTAL**, define a sua Política da Qualidade, Segurança Alimentar, Ambiente, Saúde e Segurança no Trabalho, Responsabilidade Social, Inovação, Desenvolvimento Sustentável, Minimização do Desperdício Alimentar e Conciliação da vida profissional, Familiar e Pessoal:

- 1. Satisfazer os requisitos e expetativas dos nossos clientes, consumidores assim como das restantes Partes Interessadas.
- 2. Cumprir os requisitos das normas NP EN ISO 9001, ISO 22000, NP EN ISO 14001, NP EN ISO 45001, NP 4469, NP 4457, NP4552 e das normas técnicas de Sistema de Gestão Desenvolvimento Sustentável e Minimização do Desperdício Alimentar.
- 3. Promover a melhoria contínua do Sistema de Gestão Integrado.
- 4. Promover a melhoria da capacidade e do desempenho Inovador, assim como reforçar a cultura de inovação no contexto da Estratégia de Inovação.

- 5. Acrescentar valor ao conceito de alimentação, pela Qualidade dos Serviços, Produtos e Métodos.
- 6. Promover a formação e a atualização das competências necessárias, por parte de todos os colaboradores, tendo em conta a natureza das suas funções.
- 7. Atuar de acordo com princípios de transparência, integridade, respeito, honestidade, isenção e ética e garantir o envolvimento de todas as partes interessadas.
- 8. Cumprir os requisitos legais, bem como as restantes obrigações de conformidade e outros voluntariamente assumidos.
- 9. Comunicar aos colaboradores, clientes, fornecedores, consumidores e às autoridades oficiais, os princípios relevantes de segurança alimentar.
- 10. Promover uma cultura de segurança dos alimentos.
- 11. Praticar a prevenção em Higiene e Segurança Alimentar pela observância dos princípios gerais da metodologia de análise de riscos e controlo de pontos críticos (HACCP).

Política

12. Reforçar o compromisso para a satisfação dos requisitos de segurança alimentar.

13. Implementar uma cultura de segurança e saúde e reforçar o compromisso com a consulta e participação dos trabalhadores.

14. Promover o desenvolvimento sustentado e harmonioso das condições de trabalho, visando a redução dos acidentes de trabalho e a eficácia das medidas de controlo dos riscos.

15. Proteger o ambiente, prevenindo a poluição e cumprindo com os princípios de crescimento sustentável.

16. Promover medidas que visem a redução do desperdício alimentar e a utilização de embalagens descartáveis de utilização única, ao longo de toda a cadeia de realização dos serviços.

17. Promover um desenvolvimento sustentável, integrando os aspetos relacionados com o Sistema de Gestão nos processos estratégicos e operacionais da organização, assegurando a gestão de possíveis conflitos de interesses.

18. Trabalhar e trabalhar para:

Garantir aos nossos Consumidores a Segurança e a Qualidade Alimentar.

Garantir aos nossos Clientes as melhores soluções do sector.

Garantir aos nossos Fornecedores total seriedade de processos.

Garantir aos nossos Colaboradores, segurança, saúde, emprego e perspetivas de carreira estimulantes, bem como a possibilidade de conciliar a vida profissional, familiar e pessoal ao nível das práticas laborais, apoio profissional e desenvolvimento pessoal e serviços e benefícios que a empresa proporciona.

Garantir aos nossos Acionistas o reembolso devido pelo investimento.

Princípios

A **GERTAL** foi fundada em 1973 e conta com uma equipa especializada na gestão integral de refeitórios, cafetarias e catering servindo mais de 30 000 refeições anuais em mais de 1300 unidades de restauração em Portugal Continental e ilhas.

A **GERTAL, S.A.**, através do seu Conselho de Administração, assume a responsabilidade social enquanto valor fundamental da organização e incorpora na sua estratégia os seguintes princípios de Responsabilidade Social:

- **Promoção da empregabilidade** promovemos ativamente o emprego e formação, estimulando a ocupação de postos de trabalho por parte dos membros das comunidades locais.
- **Prevenção da poluição na origem** Aplicamos continuamente uma estratégia preventiva integrada, garantindo o envolvimento de todas as partes interessadas, por forma a aumentar a eco-eficiência, a reduzir os riscos ambientais e para a saúde humana, assim como a otimização de recursos, ao nível dos processos e produtos.
- **Princípio da precaução** Adotámos o princípio da precaução na proteção do ambiente, conservação dos recursos naturais, da biodiversidade e dos ecossistemas, assim como na segurança e saúde das pessoas, incluindo a segurança alimentar e a adoção de critérios de alimentação equilibrada.
- Respeito pelo Estado de Direito atuamos sempre de acordo com a Lei, normas, códigos de boas práticas, recomendações nacionais e internacionais aplicáveis à nossa atividade e setor.
- **Direitos Fundamentais do Trabalho** Cumprimos e fazemos cumprir os Direitos Fundamentais do Trabalho, identificados pela OIT (Organização Internacional do Trabalho), garantindo a não utilização de mão-de-obra proveniente de qualquer tipo de trabalho forçado, infantil e discriminatório, inclusive no que diz respeito aos fornecedores e parceiros.









Princípios

- **Direitos Humanos** Promovemos e respeitamos os Direitos Humanos, adotamos uma estratégia inclusiva no âmbito do emprego e a resolução de não conformidades no que diz respeito à discriminação.
- Partes Interessadas Reconhecemos o direito das partes interessadas em serem ouvidas e o dever de reagir, por parte da organização, assegurando que as suas expectativas são tidas em consideração na decisão e desenvolvimento de ações.
- Boa governança Reconhecemos aspetos de responsabilidade social, diretos e indiretos, da organização, em toda a cadeia de valor, através da implementação de práticas que visem o combate à corrupção em todas as suas formas, inclusive extorsão e suborno, a livre concorrência e o respeito pelos direitos de propriedade.
- **Transparência** Garantimos atuação transparente, partilha de informação e comportamento aberto com todas as partes interessadas, através de uma comunicação clara e precisa, nomeadamente no que diz respeito à divulgação da nossa política e do desempenho do Desenvolvimento Sustentável.
- Responsabilidade Assumimos a responsabilidade pelo impacte das nossas decisões, ações e atividades no Ambiente, na Economia e na Sociedade.
- **Melhoria Contínua** Integramos os aspetos da responsabilidade social no sistema de gestão integrado da empresa, estabelecendo metas e objetivos de sustentabilidade, de acordo com a Política da **GERTAL**, promovendo a melhoria contínua e garantindo o princípio da não regressão.









Declaração de Intenções Minimização do Desperdício Alimentar

A **GERTAL**, no âmbito das suas intenções estratégicas e em linha com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 12.3, assume o compromisso de desenvolver iniciativas para prevenir e reduzir o desperdício alimentar, nomeadamente:

- Implementação de medidas de prevenção, tendo em vista a minimização do desperdício alimentar;
- Envolvimento de todos os elementos da cadeia de valor, na procura de soluções que minimizem as perdas e o desperdício alimentar;
- Realização de ações de consciencialização junto das partes interessadas, por forma a potenciar práticas responsáveis;
- Otimização do encaminhamento dos sub-produtos e dos resíduos alimentares gerados, através da sua valorização

É também nosso compromisso a minimização dos resíduos de embalagens, particularmente as embalagens descartáveis de utilização única.

A **GERTAL** compromete-se a implementar as medidas de minimização do desperdício alimentar em todo o universo da empresa e a assegurar a extensão progressiva da certificação no âmbito do SG-MDA.

Âmbito

O Sistema de Gestão de Minimização do Desperdício Alimentar aplica-se à prestação de serviços de restauração coletiva, incluindo a venda automática. O Sistema de Gestão de Minimização do Desperdício Alimentar aplica-se nas unidades de produção listadas no Anexo ao MSGI. Neste âmbito não são incluídas as partes não comestíveis.

Breve Caracterização da Empresa

A GERTAL tem a sua atuação em todo o território nacional, incluindo ilhas.

Atividades: Estão incluídas todas as atividades realizadas pela empresa.

Cadeia de Valor: São consideradas todas as fases do ciclo de vida dos serviços realizados.

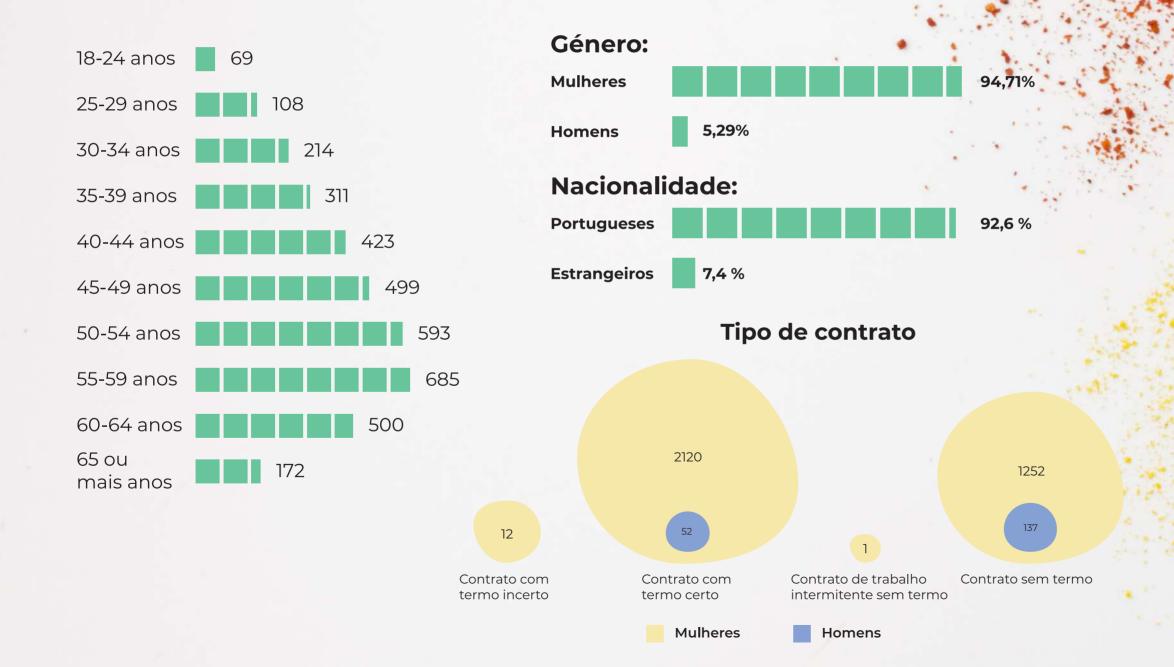
Principais matérias-primas e origem: A **GERTAL** adquire a quase totalidade das matérias primas à central abastecedora do grupo Trivalor, sendo que a maioria são géneros alimentícios. Existe uma preocupação em privilegiar os fornecedores nacionais sendo que em 2024, 82% dos fornecedores são portugueses e os restantes 18% são estrangeiros. Destes fornecedores estrangeiros salientam-se a Espanha (9.4%), a Itália (2.2%), a França (1.3%) e a Holanda (1%).

Destaca-se que a central de compras Sogenave, possui o seu Sistema de Gestão da Qualidade, Ambiente, Segurança Alimentar, e Segurança e Saúde no Trabalho, certificado pelas normas, NP EN ISO 9001, NP EN ISO 14001, ISO 22000, IFS Logistic e ISO 45001.

A **estrutura organizacional** da empresa está descrita no Manual da Organização onde são referidas as diferentes funções e responsabilidades associadas ao Sistema de Gestão. A gestão de topo é representada pelo Conselho de Administração da **GERTAL** que lidera o compromisso com o Sistema de Gestão Integrado.

O Dir. D.S.A. é o responsável interno de contacto que pode esclarecer qualquer dúvida que os colaboradores ou outra parte interessada possam ter em relação ao projeto, implementação e manutenção do SG – RSC - ODS.

Breve Caracterização da Empresa



Breve Caracterização da Empresa



Identificação dos ODS prioritários e motivos de seleção dos ODS

Os ODS prioritários para a **GERTAL** foram selecionados tendo em conta a auscultação efetuada às partes interessadas sobre os aspetos considerados significativos e a sua associação aos ODS. Seguiu-se uma reflexão entre as partes interessadas internas, de modo a selecionar os ODS muito significativos com base nos seguintes critérios:

- Impacto da Organização sobre o ODS (Existência de requisitos legais, Magnitude dos impactos e Gravidade ou duração do impacto, tipo, dimensão, probabilidade de ocorrência ou frequência do aspeto);
- Influência da Organização sobre o ODS (Possibilidade de atuação direta e controlo e Custos de atuação e melhoria).

A GERTAL identificou 6 ODS Prioritários na sua atuação.









































ODS 2

Fome zero e agricultura sustentável

Este objetivo está diretamente relacionado com a nossa atividade. Alimentamos populações numa cultura de segurança alimentar total cumprindo com rigorosas normas de higiene e segurança alimentar.

Através de:

- segurança alimentar total e cultura de segurança dos alimentos;
- cumprimento de um rigoroso Plano HACCP;
- Normas de Higiene e Segurança Alimentar.



ODS 3

Saúde e bem estar

Promovemos uma alimentação saudável e possuímos influência direta na saúde dos colaboradores e consumidores. Os nossos colaboradores estão inseridos numa forte cultura de segurança da empresa.

Através de:

- influência na saúde dos colaboradores e dos consumidores;
- promoção de um alimentação saudável;
- implementação de projetos inovadores que visam a educação alimentar dos consumidores.





ODS 8

Trabalho digno e crescimento económico

A nossa estabilidade financeira e posição no mercado permite-nos oferecer empregos qualificados ajudando ao desenvolvimento económico nacional.

Através de:

- cumprimento escrupuloso dos procedimentos internos e dos códigos de ética;
- implementação de cultura de segurança da empresa;
- programas de desenvolvimento de competências, reconhecimento e valorização dos colaboradores:
- formação em SST e acompanhamento dos técnicos de SST das diversas unidades de produção;
- cultura de saúde e segurança.



ODS 12

Consumo e produção responsáveis

De forma a garantir o bom desenvolvimento e avanço da sociedade, promovemos a o consumo responsável e sustentável.

Através de:

- Cumprimento dos procedimentos internos definidos nos manuais de boas práticas ambientais;
- Prevenção do desperdício alimentar;
- Aquisição de produtos alimentares a produtores nacionais e de cadeias de produção curtas;
- Implementação de projetos que visam o aproveitamento integral dos alimentos e a redução do desperdício alimentar;
- Gestão eficiente de recursos.





ODS 13

Ação Climática

Protegemos o meio ambiente ao adquirir as matérias-primas com cadeias de produção curtas. Implementamos diversas práticas de redução do impacto ambiental gerado pela nossa atividade.

Através de:

- Cumprimento dos procedimentos internos definidos nos manuais de boas práticas ambientais;
- Prevenção do desperdício alimentar;
- Aquisição de produtos alimentares a produtores nacionais e de cadeias de produção curtas;
- Reciclagem do óleo alimentar usado;
- Formação dos colaboradores em boas práticas ambientais;
- Sensibilização dos consumidores para o consumo sustentável.



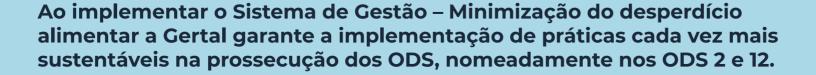
ODS 17

Parcerias e meios de implementação

Acreditamos que a colaboração entre todos os agentes do ecossistema é muito importante para conseguir o progresso e a evolução da sociedade, razão pela qual estamos fortemente envolvidos em todas as iniciativas do setor.

Através de:

- parcerias e protocolos com entidades do sistema científico-tecnológico;
- parcerias com fornecedores;
- parcerias com clientes.





Objetivos do Sistema

A Administração da **GERTAL** define anualmente os objetivos estratégicos e de gestão, de acordo com a Política estabelecida e em consonância com o desempenho dos processos.

A definição dos objetivos estratégicos da **GERTAL** tem em conta o posicionamento da mesma no mercado onde atua, bem como a avaliação de riscos e oportunidades. Neste âmbito, é efetuada uma avaliação anual, sendo consideradas as questões externas e internas relevantes para os objetivos e intenção estratégica da empresa, assim como as necessidades e expectativas das partes interessadas.

Anualmente são definidos objetivos quantificados com metas anuais de redução do desperdício alimentar nas suas linhas de produção, tendo em consideração a seguinte hierarquia de prioridades:

- 1. Prevenção evitar o desperdício;
- 2. Proporcionar uma 2ª vida aos subprodutos (para Alimentação humana);
- 3. Proporcionar uma 2ª vida aos subprodutos (1º Alimentação animal; 2º Utilizações industriais;
- 4. Valorizar os resíduos para compostagem;
- 5. Valorizar os resíduos para energia (1° Biogás, 2°- Outros tipos);
- 6. Aterro, ETAR, Incineração.



Objetivos do Sistema



Para atingir os objetivos estabelecidos implementámos um plano de gestão que inclui, entre outras, as seguintes ações:

- Implementamos medidas para reduzir o consumo de materiais descartáveis:
- · Recolhemos e valorizamos o óleo alimentar usado;
- Implementamos medidas de racionalização de consumo de substâncias e misturas perigosas;
- Realizamos a monitorização e determinação de índices de desperdício alimentar;
- Realizamos ações de sensibilização de combate ao desperdício alimentar;
- Executamos um plano de formação diversificado sendo que a formação da GERTAL é certificada pela DGERT;
- Promovemos uma cultura de inovação e desenvolvimento através do desenvolvimento de ações e de projetos e das parcerias e protocolos com entidades do sistema científico-tecnológico.

Avaliação do Desperdício Alimentar

Para monitorizar o desperdício alimentar gerado diariamente numa unidade de produção, foi desenvolvida uma ferramenta que permite quantificar o desperdício gerado nas diferentes etapas do serviço de alimentação para posteriormente definir estratégias que possibilitem melhorar o processo de fornecimento de refeições.

Esta ferramenta possibilita obter com maior precisão e exatidão, o valor real do desperdício gerado, excluindo o peso das partes não edíveis para consumo.

No final, com base nos elementos inseridos, é possível determinar os seguintes índices de desperdício:

- Índice de Desperdício alimentar (IDA) da Preparação/Confeção;
- Índice de Desperdício da Copa;
- Índice de Desperdício de Sobras;
- Índice de Desperdício de sobras de Vending.

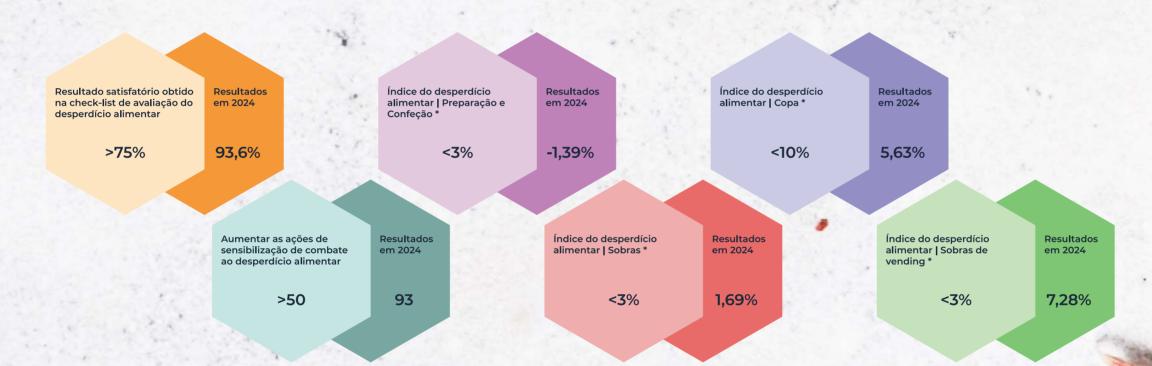
Com base na literatura existente, a **GERTAL** estabeleceu como objetivo para 2024 manter os índices de desperdício alimentar da preparação/confeção e de sobras abaixo de 3% e o índice de desperdício alimentar da Copa abaixo de 10%.

Com o objetivo de monitorizar os índices de desperdício alimentar e avaliar as práticas no âmbito da redução do desperdício alimentar são monitorizados os seguintes parâmetros e estabelecidas as seguintes metas.



Avaliação do Desperdício Alimentar

Com o objetivo de monitorizar os índices de desperdício alimentar e avaliar as práticas no âmbito da redução do desperdício alimentar são monitorizados os seguintes parâmetros e estabelecidas as seguintes metas.



Para além dos resultados obtidos nas unidades certificadas a **GERTAL** efetua várias monitorizações do desperdício alimentar em diversas outras unidades onde se identifica a potencial existência de desperdício alimentar. Estes estudos permitem-nos clarificar se existe desperdício alimentar evitável e, caso este se verifique, identificar as causas e implementar medidas corretivas de modo a diminuir este desperdício alimentar. Deste modo, podemos também confirmar a adequabilidade dos objetivos traçados.

Na grande maioria dos estudos efetuados verificou-se que as boas práticas de prevenção do desperdício alimentar implementadas na totalidade das unidades são eficazes e, por isso, o desperdício alimentar é bastante reduzido. Não obstante, são realizadas ações de sensibilização periódicas por forma a promover e manter a consciencialização para esta temática em todas as unidades.

Resultados e Ações de Melhoria

A **Gertal**, através de uma atitude de melhoria contínua e superação dos objetivos e metas impostas, ao longo dos anos, tem evoluído positivamente no sentido de melhorar a sua prestação de serviços e manter-se num lugar de destaque e reconhecimento no setor onde se insere.

A monitorização contínua do desperdício alimentar com base na ferramenta referida anteriormente permite-nos obter os valores de IDA preparação/confeção, IDA copa e IDA sobras, assim como os valores do desperdício global. Deste modo, podemos perceber se os índices de desperdício alimentar estão a ir de encontro às metas estabelecidas ou se será necessário implementar ações de forma a atingir os objetivos a que nos propomos.

Foi constituída uma equipa de trabalho com o objetivo de adaptar a ferramenta de quantificação do desperdício alimentar da Gertal, integrando-a no programa de gestão das unidades – FIT. Em 2024, esta nova funcionalidade foi implementada no sistema, encontrando-se atualmente em fase de testes em várias unidades. Esta integração permitirá uma avaliação mais rigorosa e sistematizada do desperdício alimentar a nível global, contribuindo para uma gestão mais eficiente e sustentável dos recursos.

Com base nos resultados obtidos é realizada uma análise de causas que nos permite implementar ações de melhoria de acordo com a fase de produção onde se deteta a existência de maior índice de desperdício alimentar.

A recolha integral destes dados requer um esforço suplementar das equipas, em particular no que respeita à quantificação, através de pesagem, dos resíduos associados às distintas etapas do fluxo produtivo das refeições. De modo a facilitar a recolha dos dados, foram adquiridas e estão a ser testadas as funcionalidades das balanças da Winnow que realizam as pesagens de forma mais prática e utilizam a inteligência artificial para determinar a quantidade exata de alimentos desperdiçados em diferentes fases.

Estas balanças utilizam um sistema de inteligência artificial que agrega duas funcionalidades, a pesagem dos resíduos alimentares e a manutenção destes dados em cloud que resultam em reports de frequência semanal e mensal. Estes reports agregam várias informações que podem ser usadas para identificar o tipo de alimentos desperdiçados e as fases onde existe mais desperdício além de permitir verificar a tendência com os dados do período anterior. Deste modo, é possível implementar ações de melhoria orientadas para as causas dos problemas identificados. A utilização de novas metodologias poderá obrigar a rever os indicadores atualmente em vigor para ir de encontro aos dados obtidos e às referências europeias/mundiais.



Resultados e Ações de Melhoria

Periodicamente são realizadas ações de sensibilização dos consumidores/clientes nomeadamente através da divulgação dos valores de desperdício obtidos em determinados períodos, dicas e estratégias para combater o desperdício alimentar, tanto no local de trabalho como em casa, e a afixação de cartazes ou imagens nos meios de comunicação disponíveis nos locais de refeição.

Internamente são realizadas ações de formação com estratégias para a redução do desperdício alimentar e a partilha de receitas com aproveitamento integral dos alimentos de modo a manter os colaboradores motivados para a contínua luta contra o desperdício alimentar.

Cientes de que a maior parte do desperdício alimentar existente nas unidades tem origem nos consumidores, partilhamos periodicamente com estes os resultados da monitorização do desperdício alimentar com o intuito de os manter motivados e que continuem a colaborar para evitar o desperdício alimentar.

Estão a ser planeadas diversas ações no âmbito da sustentabilidade e da prevenção do desperdício alimentar nomeadamente a sensibilização para as quantidades adequadas para um adulto ingerir, o aproveitamento de cascas para a confeção de novos pratos ou para bebidas e outras estratégias para evitar o desperdício alimentar em casa. Pretende-se, deste modo, chamar a atenção dos consumidores e consciencializá-los para a adoção de práticas mais sustentáveis no seu quotidiano.

Está prevista a implementação de mais projetos com aproveitamento integral dos alimentos como por exemplo o Projeto 100% Alimento em curso na **GERTAL** desde 2018.



Resultados e Ações de Melhoria

Tem sido dada continuidade ao projeto Casca In que prevê a utilização de peles/cascas dos fruto-hortícolas e tubérculos na confeção da sopa tendo como objetivos a redução do desperdício alimentar na nossa área de atuação, para potenciar a envolvência dos nossos clientes/consumidores finais para a realidade atual e a necessidade de mudança focada no desenvolvimento sustentável.

Com o objetivo de reduzir o desperdício e reforçar o nosso compromisso com a economia circular, integrámos o Test Bed Lavoisier – uma plataforma de inovação colaborativa que nos permitirá desenvolver três soluções inovadoras. Através deste projeto, pretendemos criar novas formas de valorizar recursos, prolongar o ciclo de vida dos materiais e minimizar o impacto ambiental da nossa atividade.

Nesta participação a Gertal conta com a colaboração da Cecolab e da BLC3 onde se irão explorar as seguintes inovações:

- Desenvolvimento de equipamento para desidratar e triturar resíduos orgânicos;
- Produção de farinhas desidratadas resultantes da valorização de alimento não consumido e não contaminado;
- Ração para animais com base nos resíduos alimentares de cantinas, refeitórios e restauração.

Estamos convictos de que, com estas iniciativas, daremos mais um passo importante para reduzir, de forma contínua e consistente, o desperdício associado às nossas operações.





Formação

A **Gertal** acredita que a formação possui um papel preponderante nas organizações e faz uma grande aposta na formação de todos os seus colaboradores promovendo regularmente ações de formação sobre temas diversificados e de vanguarda de modo a responder à necessidade de atualização e aperfeiçoamento das competências dos seus recursos humanos.

Em 2024 a Gertal deu continuidade ao projeto vídeo aulas que consiste na elaboração e divulgação por SMS por todo o universo de colaboradores de diversos "episódios" de vídeo aulas de curta duração de modo a continuar a chegar junto de todos os seus colaboradores. Durante o ano de 2024 foram disponibilizadas diversas ações de formação com foco na minimização do desperdício alimentar e o desenvolvimento sustentável.

Além da formação ministrada pelos diversos formadores internos, a **Gertal** recorre à Academia Trivalor e a outros parceiros para a realização de cursos de formação em áreas específicas, bem como no âmbito da formação por via digital (e-learning, webinares, ações síncronas).

Certificação

A **GERTAL** concluiu com sucesso a certificação do Sistema de Gestão – Minimização do Desperdício alimentar em março de 2023.



